

PREDIO PILOTO DE TACUAREMBÓ

Ing. Agr. Diego Rodríguez*

PRESENTACIÓN DEL PRODUCTOR

Nombre:	Luis A. Etchart
Edad:	39 años
Composición de flia:	casado, 3 hijos
Año de inicio en la lechería:	1985
Historia de asistencia técnica:	Se dispuso desde la creación del Grupo 31, sobre todo veterinaria y agronómica en forma discontinua
Idea de evolución del predio:	Netamente ascendente

PRODUCTOR

- Productor hijo de lechero, ex empleado Municipal, con 11 años de explotación del rubro
- Remisión a Planta 14 de Conaprole desde 1986
- Familia residente en el predio cuyo único ingreso proviene de la explotación del tambo
- El predio carece de infraestructura adecuada, instalaciones y fuente de agua suficiente, no tiene luz eléctrica.
- Los laboreos para instalación de los cultivos son contratados y/o propios (tracción a sangre)
- Empresa sin endeudamiento

EMPRESARIO

- Muy eficiente en el uso de los recursos
- Sensible a la aplicación de nuevas tecnologías
- Con aspiraciones de lograr consolidarse como productor lechero.
- Núcleo familiar que participa activamente en la explotación de la empresa



Figura 1. Proyecto de lechería INIA Tacuarembó. Predio Piloto Tacuarembó..

*Técnico Asesor.

Cuadro 1. Proyección del uso del suelo.

Pastura	Año 0	Año meta
Praderas 1er. año (ha)	0	5
Praderas 2do. año (ha)	0	5
Praderas 3er año (ha)	0	5
Verdeos invierno (ha)	5	5
Verdeos verano (ha)	0	3
Maíz silo (kg MS)	2,5	5
Campo natural mejorado	0	8
Campo natural y rastrojos	23	0

Cuadro 2. Proyección del rodeo.

Categoría	Año 0	Año meta
Vacas Ordeñe	17	23
Vacas Secas	4	5
Vaquillonas entoradas	7	15
Vaquillonas + 1 año	11	14
Terneras	4	19

CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL PREDIO

- | | |
|--------------------|----|
| Superficie lechera | ha |
| Propias | 5 |
| Otras formas | 23 |
| Pastoreo | 10 |
| Campo de recría | 5 |
- Aumentar un 33% el número de VM.
 - Mejorar el pre-parto.
 - Recría fuera del predio (campo de recría).
 - Uniformizar la edad de primer entore de vaquillonas.
 - Parición doble estacional 70% otoño-invierno, 30% primavera.
 - Intervalo inter parto 12 meses.

PROPUESTA TECNOLÓGICA

- Cambiar el destino de la producción, dejando de vender leche cruda en el corto plazo, pasando a remitir la totalidad de la producción.
- Planificar una rotación forrajera estabilizada, para resolver el déficit forrajero diagnosticado.
- Lograr adecuadas reservas, aumentando el área de maíz para Silo.
- Mantener el uso de concentrados en volumen global.
- Usarlo estratégicamente.
- Aumentar el número de vacas masa, mayor producción por VM, mayor producción/ha de VM.
- Mantener la eficiencia reproductiva lograda. Lograr una buena sanidad y producción de leche higiénica.
- Realizar las inversiones necesarias para una mejor explotación (máquina de ordeñe, sala de ordeñe, agua en el tambo).

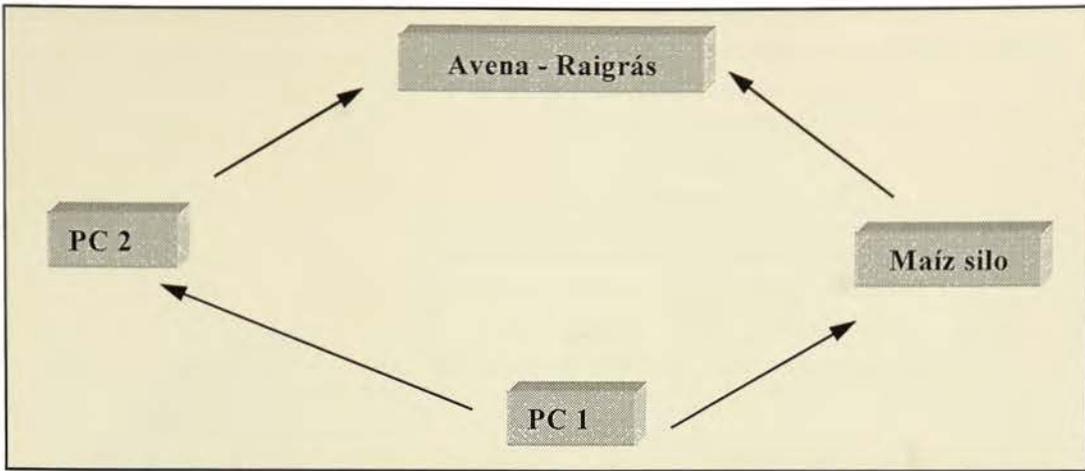


Figura 2. Rotación forrajera propuesta.

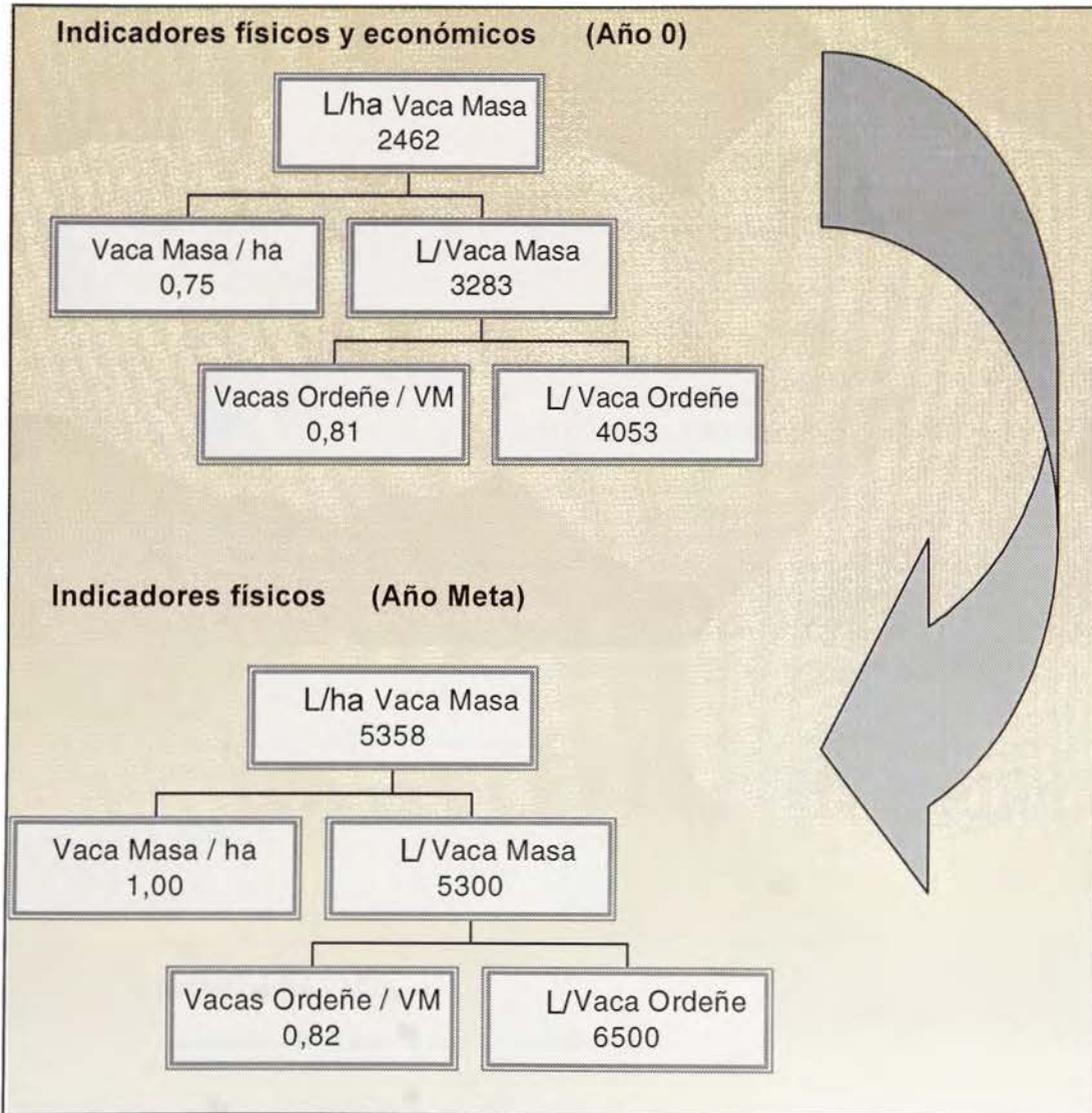


Figura 3. Proyección de indicadores físicos y económicos.

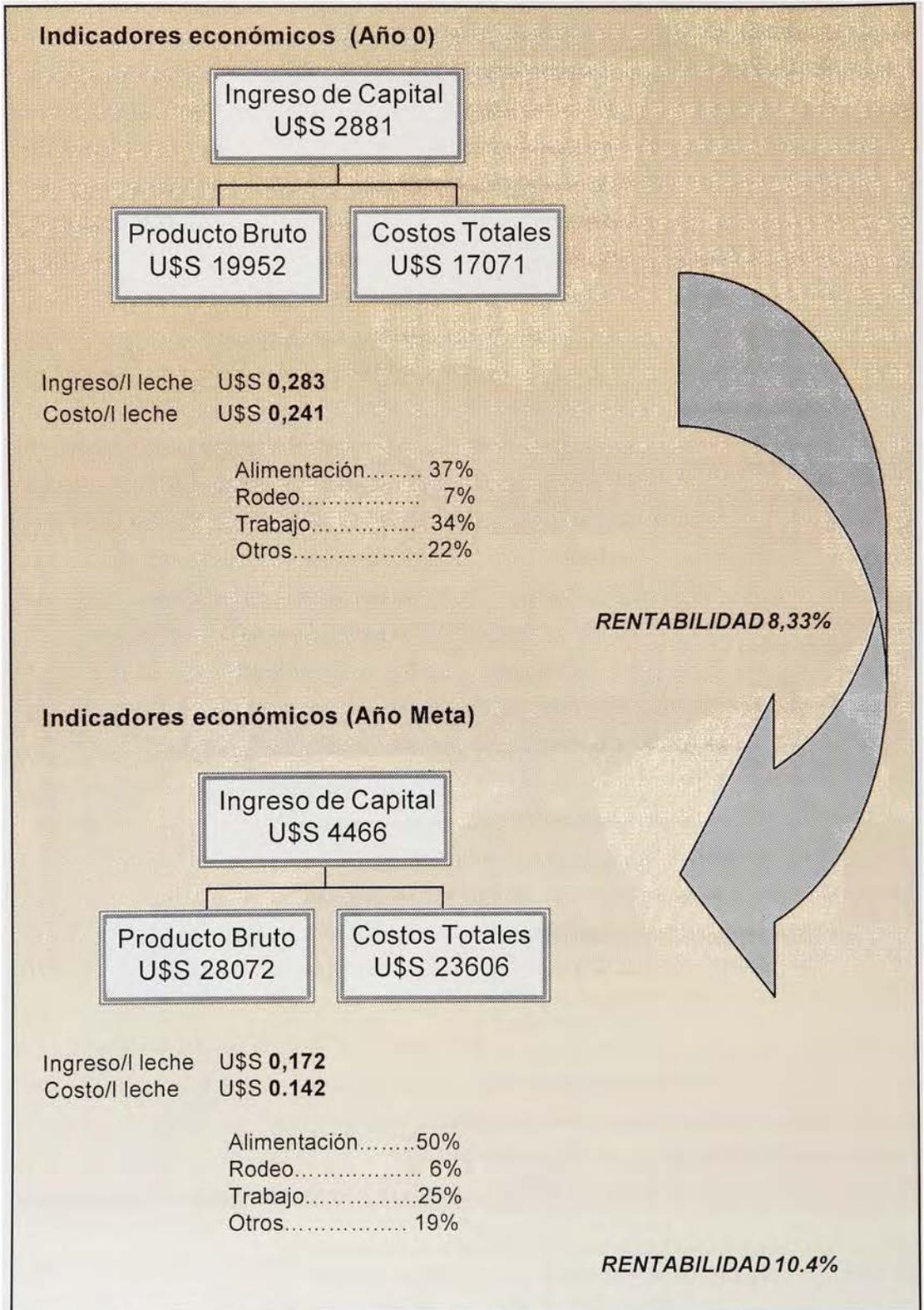


Figura 3. Proyección de indicadores físicos y económicos.

Evolución del proyecto. Evolución física de la empresa.

Cuadro 3. Uso del suelo y reservas.

	AÑO 0 94/95	AÑO 1 95/96		AÑO 2 96/97		AÑO META 98/99
	Real	Real	Meta	Real	Meta	Meta
PC 1er año (ha)	0	3,5	5	1,5	5	5
PC 2do año (ha)	0			3,5	5	5
PC 3er año (ha)	0				5	5
Verdeos Invierno (ha)	5	7	10	6	5	5
Verdeos Verano (ha)	0	2	2,5	2	5	3
Silo (has)	2,5	4,5	5	4	5	5
C. Nat. Mejorado (ha)	0	1	8	5	8	8
C. Nat. y Rastrojos (ha)	23	18	13	13	5	0

* Como se aprecia en los datos precedentes, no se han cumplido las metas propuestas en la producción de forraje.

Cuadro 4. Evolución de stock.

	AÑO 0 94/95	AÑO 1 95/96		AÑO 2 96/97		AÑO META 98/99
		Real	Meta	Real	Meta	Meta
Vacas Ordeñe	17	26	20	21	23	23
Vacas Secas	4	1	5	8	5	5
Vaq entoradas	7	3	11	4	4	15
Vaq de + 1 año	11	10	4	15	12	14
Terneras	4	14	16	14	16	19

* El stock real está tomado al cierre del ejercicio económico (30/06/97)

* Las metas planteadas para el rodeo han sido logradas a pesar de tener la recría dentro del predio, lo que no estaba planificado.

Cuadro 5. Indicadores de eficiencia reproductiva.

	AÑO 0 94/95	AÑO 1 95/96		AÑO 2 96/97		AÑO META 98/99
		Real	Meta	Real	Meta	Meta
% VO / VM	81	96	80	72	82	82
Intervalo Inter - Parto (IIP) meses	15	15	13	13	12	12
% Procreo	92	80	92	90	98	98
Edad de entore vaq.	30	30	30	30	24	24
% VM /Stock	49	50	46	47	44	42

Cuadro 6. Indicadores de producción y productividad.

	AÑO 0 94/95	AÑO 1 95/96		AÑO 2 96/97		AÑO META 98/99
		Real	Meta	Real	Meta	Meta
Sup. Lechera (ha)	43	32	43	34	48	58
Area VM (ha)	28	28	28	28	28	28
Area recria (ha)	15	4	15	6	20	30
Producción y Productividad						
Producción anual (litros)	68.000	98.000	95.000	90.403	120.000	150.000
VM / ha (AVM)	0,75	0,96	0,89	1,03	1,00	1
Reservas y concentrados						
Forraje (kg/VM)	3.150	2.638	2.215	2.753	2.474	2.349
Reservas (k /VM)	286	777	1.200	1.207	1.071	1.071
Concentrado (kg/VM)	1.309	1.330	1.330	1.139	1.200	1.325

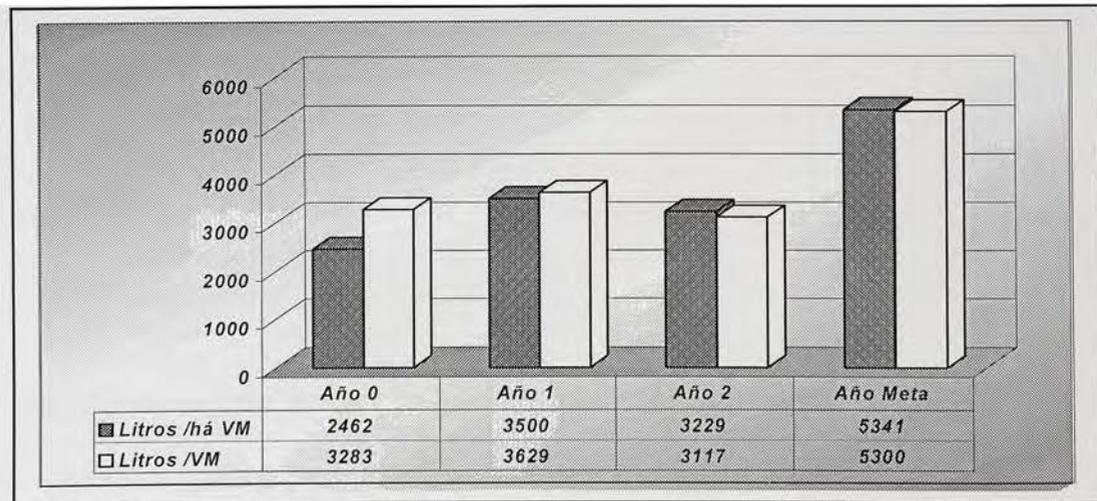


Figura 4. Indicadores de producción y productividad.

Cuadro 7. Indicadores de resultado económico (U\$S/ha de superficie lechera).

	AÑO 0 94/95	AÑO 1 95/96		AÑO 2 96/97		AÑO META 98/99
	Real	Real	Meta	Real	Meta	Meta
Capital y Rentabilidad						
Activos Totales (U\$S /ha)	802	1.286	1.349	1.522	1.981	583
Rentabilidad económica	8,33%	17,21%	8,37%	6,11%	7,64%	10,4%
Rentabilidad patrimonial	10,03%	16,03%	9,88	4,47%	12,92%	12,2%
Ingreso y Costo Unitario						
Precio/l producido (U\$S)	0,283	0,253	0,289	0,255 *	0,179	0,172
Costo/l producido (U\$S)	0,241	0,181	0,209	0,226	0,136	0,142
Alimento comprado (%)	0,082	0,060	0,058	0,057	0,033	0,033
Alimento producido (%)	0,008	0,016	0,021	0,031	0,006	0,038
Rodeo (%)	0,017	0,010	0,019	0,018	0,013	0,009
Trabajo (%)	0,082	0,051	0,069	0,065	0,047	0,035
Otros (%)	0,052	0,044	0,042	0,055	0,038	0,027

* El ingreso es superior al proyectado, el cual se basa en un 100% de remisión a planta. En la realidad parte de su producción fue comercializada como leche cruda con lo cual se logró un precio superior.

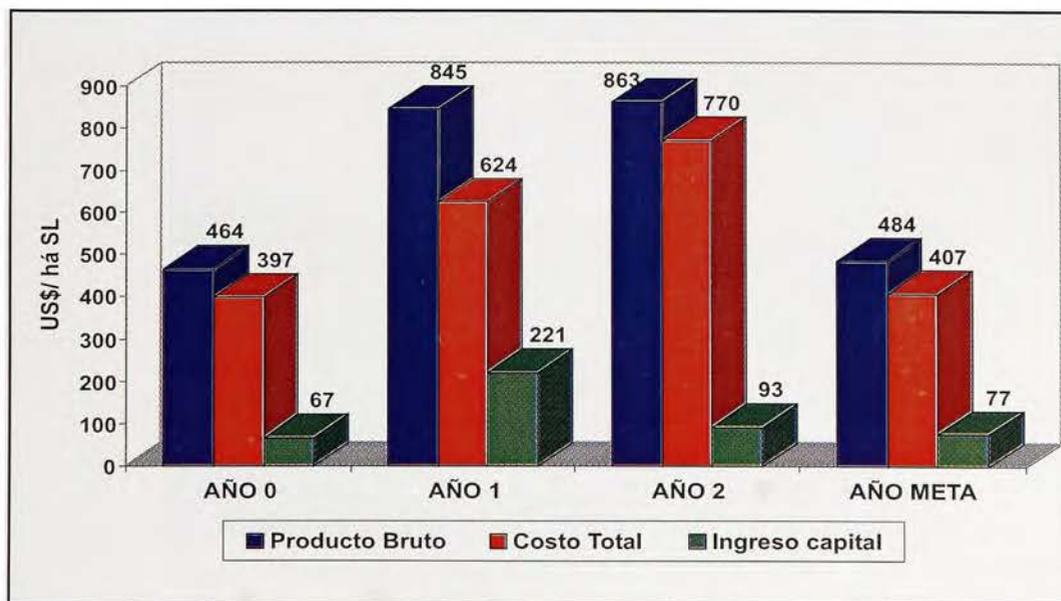


Figura 5. Evolución de indicadores económicos. Establecimiento Sr. Luis A. Etchart - Tacuarembó.

Conclusiones del cierre del primer ejercicio (95/96)

- En todo sistema productivo se debe planificar.
- La base fundamental de la lechería es la producción de forraje: reservas (silo, fardos, forraje en pie).
- Se destaca como fortaleza del productor, conocer el oficio y realizarlo bien.
- El objetivo del predio es llegar a la remisión total.

Conclusiones del cierre del segundo ejercicio (96/97)

- Para lograr las metas planteadas es fundamental la ejecución de la planificación.
- Rever las posibilidades económicas del productor para realizar las pasturas, considerando su aversión al endeudamiento.
- Sigue firme el pensamiento que **El Desarrollo de la Empresa Lechera** pasa por la **Planificación y Ejecución del Plan**.

- La base fundamental para el desarrollo de la lechería es la producción de pasturas y reservas (fardos-silos) de buena calidad y cantidad.

Referente al rodeo

- Se han logrado en su mayoría las metas planteadas.
- Se realiza una adecuada cría.
- Se recomienda realizar la recría fuera del predio.
- Es de destacar la registración de los eventos reproductivos y el nivel genético logrado a través de la inseminación.

Referente al Productor

- Conocer bien el oficio y realizarlo en forma eficiente.
- Usa eficientemente los escasos recursos.
- Le cuesta tomar decisiones en tiempo y forma, por temor al endeudamiento.