PRESENTACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

NIA presentó el documento que contiene el Plan Estratégico Institucional (PEI) definido para el próximo quinquenio, integrando una visión de mediano plazo al año 2030. El mismo fue presentado en sus versiones abreviada y extensa.

Cada instancia de formulación del PEI es en sí misma una etapa de revisión de lo actuado, un espacio de reflexión hacia el futuro y un compromiso formal que la institución asume frente a sus mandantes para el rediseño y ajuste de la estrategia institucional.

Pero en sí, la planificación estratégica es un proceso permanente y dinámico, como herramienta fundamental para la adaptación a los constantes cambios e incertidumbre en el contexto global y nacional. En este proceso es relevante fomentar mecanismos participativos de construcción colectiva, buscando alinear visiones e intereses entre los diversos actores de las esferas científico-técnicas, empresariales, institucionales y políticas. Estos espacios comprenden la priorización y planificación compartida, de identificación de problemas a resolver y las oportunidades a desarrollar, lo que permite poner foco a las acciones de investigación y desarrollo del Instituto.

Para ello, se debe orientar la discusión basándose en el pensamiento reflexivo y la anticipación de posibles escenarios a futuro y su potencial influencia en las demandas tecnológicas, ambientales, económicas, comerciales y sociales. Por lo tanto, el planeamiento estratégico es concebido como un proceso continuo, flexible, dinámico, el cual define la orientación general de la organización y las metas que se procurarán alcanzar, incorpora el diseño e implementación de planes de acción específicos de corto, mediano y largo plazo, permitiendo la incorporación de nuevas temáticas.

En las publicaciones se describen: el proceso de formulación del Plan; los principales logros y lecciones aprendidas del PEI anterior (2011-2015); los estudios de ambiente interno y externo y un análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA) para INIA. En base a este análisis se definen los lineamientos estratégicos institucionales, el Mapa Estratégico y los objetivos de fortalecimiento de la gestión institucional.

A su vez, se avanza en la futura agenda de investigación y áreas transversales, transferencia de tecnología e impulso a la innovación para los principales sistemas productivos del Uruguay.



Asimismo, como parte integral del nuevo PEI se están desarrollando acciones de mejora de la gestión institucional tales como la definición de estrategias de formación y desarrollo de recursos humanos y la generación de metas e indicadores claves de desempeño.

Las publicaciones se pueden encontrar en la web institucional: www.inia.uy