

CAPÍTULO IX

CONSIDERACIONES FINALES

Fabio Montossi ¹

En tiempos de una agricultura altamente competitiva y de un mercado mundial favorable para la comercialización de productos cárnicos, Uruguay se encuentra en una posición de privilegio y paradigmática. La orientación está definida, el gran desafío será la velocidad a la cual se procesan los cambios productivos y tecnológicos necesarios para que nuestra ganadería se haga más sostenible, y mejore su competitividad y se encuentren sinergias estables con otros sectores muy rentables en un contexto de precios crecientes de la tierra y su renta, y de necesidad de acompañar y cumplir con los requisitos cada vez más exigentes de los mercados internacionales que abastecemos con nuestras carnes.

La intensificación, eficiencia, gestión empresarial y especialización productiva son parte importante de una nueva invernada que responde de forma adecuada a los cambios internos y externos que están operando en esta nueva realidad productiva y de mercados. Estos cambios nos demuestran claramente que vamos hacia una nueva visión de la invernada; de alta precisión, más sistémica, más sostenible, y donde los recursos humanos altamente calificados jugarán un rol determinante en la permanencia y/o crecimiento de un sector próspero.

Sobre la base del estudio realizado en predios de productores referentes a nivel nacional en la producción intensiva de carne bovina así como los aportes obtenidos en este estudio y la contribución adicional de la aplicación de herramientas de gestión y por la información generada por INIA, se destaca que:

- A partir de la inédita encuesta tecnológica realizada a nivel comercial, particularmente para el componente pastoril, se destaca que existen áreas de mejora en la productividad y persisten-

cia de las pasturas cultivadas, con particular énfasis en el perfeccionamiento del manejo agronómico a aplicar.

- Se dispone de una nueva herramienta tecnológica (“rising plate meter” o “medidor de plato de levante”), adaptada y validada para las condiciones del Uruguay, que permite estimar con mediana a alta exactitud y precisión la disponibilidad de forraje por unidad de superficie (kgMS/ha) a nivel comercial para la mayoría de las opciones forrajeras mejoradas que manejan los productores en el país. Un productor eficiente y competitivo mide y gestiona todos sus recursos, donde las pasturas mejoradas son un componente esencial en explicar la productividad, ingreso económico y sustentabilidad de estos sistemas productivos más intensivos.
- Existe una importante brecha tecnológica entre lo que generó la investigación nacional y lo que se observó a nivel comercial para la productividad y el valor nutricional logrado a nivel de las pasturas mejoradas que tienen mayor difusión en el territorio nacional. Se analizó esta situación y los productores tienen oportunidades de mejorar su productividad e ingreso económico en base a la aplicación de las propuestas tecnológicas que generaron para pasturas mejoradas los Institutos Nacionales de Generación y Transferencia de Tecnología.
- En una muestra representativa, se caracterizó por primera vez la calidad de canal y carne que producen los productores invernadores intensivos del movimiento FUCREA. Los diferentes sistemas de producción estudiados

¹ Ing. Agr. PhD., Director Programa Nacional de Carne y Lana, INIA.

demonstraron incidir sustancialmente en las diferentes "calidades" que se generaron en el producto (canal y carne) y que permiten discriminar y manejar los factores de producción para cumplir con los diferentes requerimientos de calidad de los diferentes mercados que dispone la producción nacional.

- El estudio realizado a través del balance de nutrientes sobre el impacto ambiental que tiene la intensificación de la ganadería de engorde, principalmente para el caso del fósforo y nitrógeno, permite disponer de un primer diagnóstico sobre el bajo riesgo potencial ambiental que se observó en estos sistemas intensivos de producción de carne bovina.
- Se aplicó por primera vez el análisis de fronteras de producción para la ganadería nacional, el cual demuestra que existen productores más eficientes que otros, y a su vez se identificaron los factores asociados a diferentes grados de eficiencia encontrados, y donde se resaltan aquellos vinculados a la gestión empresarial, relacionados, a su vez, con las características socioeconómicas de los productores.
- La mejora genética forma parte de una visión integral de aumento de la competitividad de la ganadería nacional. Con este enfoque, INIA junto a la Sociedad de Criadores de Hereford del Uruguay desarrollaron el primer índice de selección con aplicación comercial para la ganadería nacional, que incluye la integración del componente económico a la mejora genética. Este estuvo focalizado en la cría, sin embargo, no se dispone de otros índices que abarquen las diferentes opciones productivas que prevalecen en el Uruguay. En este sentido, en el presente trabajo, se establecieron las primeras bases para el desarrollo futuro de un índice de selección para la ganadería orientada al ciclo completo.

Debido al amplio abordaje que tuvo este Proyecto también realiza una contribución importante hacia esa visión de futuro y de posicionamiento diferencial que tiene que tener el sector ganadero y nuestro País en general, como productor de carnes de excelencia, con alto valor agregado y diferenciadas, tanto sea por la calidad intrínseca de su producto como por los procesos sostenibles utilizados para generar la misma. No cabe duda que la profundización de este proceso consolidará la permanencia y mejora del posicionamiento del Uruguay en el mercado de internacional de carnes rojas.

Con respecto a las innovaciones institucionales que se desarrollaron desde la génesis del Proyecto, más tarde en su propia ejecución y finalmente en los importantes productos logrados en el mismo, las cuales favorecieron el cumplimiento de los objetivos institucionales del INIA. Esta Institución tiene como estrategia prioritario el desarrollo del trabajo de investigación, transferencia e innovación en conjunto a los productores y sus organizaciones. Este Proyecto ha sido un muy buen ejemplo de ello, con un esfuerzo cooperativo y complementario entre FUCREA e INIA. Con esta forma y estilo de trabajo conjunto, simultáneamente se contribuyó a: facilitar la transferencia de tecnología, favorecer la retroalimentación continua de identificación de prioridades de investigación, y además permitió expandir "los campos experimentales" del INIA en el territorio nacional. De esa manera, se integró y se contempló la amplia diversidad en sistemas de producción presentes en el País, así como la orientación y actitud empresarial diferencial que tienen los productores que se integraron al Proyecto. El enfrentar el desafío de esta diversidad de situaciones es parte de un enfoque moderno de la investigación e innovación. Este forma parte de un análisis "integral", donde se deben generar soluciones tecnológicas "más a la medida" y en forma participativa. Se destaca que este trabajo mancomunado ha servido para cosechar nuevos conocimientos y experiencias en sistemas reales de producción, los cuales todos los actores valoramos y que sin duda favorecieron el crecimiento

del capital humano, directamente e indirectamente involucrado en el Proyecto.

No nos podemos quedar con lo que sucede en el presente, porque como dijo Albert Einstein "no pretendamos que las cosas cambien si siempre hacemos lo mismo". La presión hacia una necesidad de mayor competitividad en la ganadería no debería ser obstáculo, pues el mismo Einstein con su sabiduría afirmaba que "hablar de crisis es promoverla, y callar en la crisis es exaltar el conformis-

mo". En vez de esto trabajemos duro. Acabemos de una vez con la única crisis amenazadora que es "la tragedia de no querer luchar por superarla". Porque se puede. Inspirados en el emblemático tango "Cambalache", decimos que en este mundo cambiante, tuvimos que superar dificultades...en el 506...y en el Siglo XXI también. La innovación forma parte de una solución integral que buscamos y que se constituye un factor calve de generación de oportunidades para un crecimiento sostenible. En ello estamos.