

# Cambio de presidente de la Junta Directiva de INIA

**E**l 14 de agosto se designó como Presidente de INIA al DMTV (PhD) José Luis Repetto quien reemplazó en este cargo al Ing. Agr. (PhD) Álvaro Roel, que pasó a ocupar el cargo de Vicepresidente del Instituto, luego de permanecer durante algo más de cinco años desempeñando la titularidad al frente de la Junta Directiva.

Este cambio obedece a lo dispuesto dentro del artículo 6° de la Ley N°16.065 (Ley de Creación del INIA) en cuanto a la integración de la Junta Directiva y los plazos en funciones.

Durante el evento Álvaro Roel expresó: “Hace algo más de cinco años, cuando nos convocaron a integrar este equipo de trabajo en representación del Poder Ejecutivo, y en particular del MGAP, se nos encomendaron específicamente dos cosas; por un lado seguir apoyando y potenciando aquellas áreas en las que el país tiene capacidades científicas consolidadas y en las que se viene trabajando bien pero, sobre todo, se nos encomendó aprovechar el momento de crecimiento agropecuario para fortalecer aquellas áreas en las que se visualizaban debilidades, y que resultan estratégicas para seguir transformando el crecimiento en desarrollo del sector agropecuario. Esos han sido los dos ejes de trabajo que formaron parte de la política institucional en este tiempo y que aparecen reflejados en el nuevo plan estratégico institucional.”

Afirmó que se hizo énfasis en fortalecer las áreas en las cuales se percibían mayores debilidades, tratando de evitar seguir investigando exclusivamente en las áreas en donde ya existen grupos fuertes, bajo el argumento de que solo en ellas existen equipos sólidos o núcleos críticos. “En este caso la respuesta fue comenzar a construir propuestas robustas de investigación y comenzar a formar gente en esas áreas más débiles”, ratificó.

Enumeró varias de esas áreas estratégicas a las cuales se les empezó a dar prioridad en este periodo; entre ellas campo natural, riego, salud animal y biotecnología aplicada a la genética vegetal y animal. Concluyó en que esas resultan áreas vitales para fortalecer el desarrollo tecnológico, con una mirada país.

“Si bien es cierto que en este periodo no en todas vivimos los mismos niveles de avance, el propio camino



transitado, las definiciones que se fueron dando y el establecimiento de objetivos claros constituye de por sí un estilo de política institucional que parece claramente marcado”, agregó.

Se refirió en particular a los logros en materia de salud animal, como un claro ejemplo de esa definición política. “Si miramos las capacidades científicas de las que disponía el país, se visualizaba una clara asimetría entre las capacidades de investigación en las áreas agronómica y veterinaria, referidas específicamente a la salud animal. Hoy a casi 30 años de creación del Instituto, sentimos que los pasos dados en estos últimos años consolidando la plataforma de salud animal en INIA, con amplia participación de actores de diversas instituciones vinculados al quehacer de la salud animal, están dando excelente resultados.”

“Logramos captar investigadores que estaban en el exterior para sumar a las capacidades ya existentes en nuestra institución y en el país, y actualmente se están formando varios estudiantes de posgrado. Esta es la línea de trabajo en la que nos centramos, generar círculos virtuosos para elaborar propuestas de investigación de calidad y alto impacto.”

Destacó, además, que dentro de la profundización de los cambios en este periodo se han incorporado nuevas disciplinas profesionales en el equipo de investigadores “hoy INIA ya no es más el instituto de los agrónomos exclusivamente, es un instituto multidisciplinario. Se ha ido desde un enfoque más reduccionista de la investigación agropecuaria hacia un modelo mucho más sistémico e integrador, que creemos necesario para afrontar los desafíos de hoy y del futuro.”

También hizo mención a la consolidación de dos campus de investigación, aprendizaje e innovación en las estaciones experimentales de Tacuarembó y Treinta y Tres, “actualmente las estaciones experimentales ya no son solo de INIA, son espacios de interacción, en los que se alojan la Universidad de la República, dependencias del MGAP y diversos institutos del quehacer agropecuario, compartiendo una visión que apuesta a la generación de conocimiento de alta calidad como estrategia de competitividad. Por eso cuando la sociedad toda invierte en INIA, no solo invierte en el Instituto, sino que lo hace en una red de sinergias multi-institucional. A lo largo de estos años nos tocó cosechar muchas acciones iniciadas por otros, con las líneas de trabajo definidas durante este periodo entendemos que hemos hecho una buena siembra para que otros cosechen, como tiene que ser”, concluyó.

Por su parte, el Dr. José Luis Repetto en una breve alocución manifestó su orgullo por la designación y el com-

promiso de mantener la coherencia entre el mensaje institucional y el del propio Poder Ejecutivo. Recordó que en la integración de la Junta Directiva de INIA hay dos representantes del Poder Ejecutivo y otros dos de los productores, “a lo largo de mi trayectoria en la Junta Directiva he participado de discusiones importantes y de nivel que permitieron ir afrontando una serie de cambios organizativos y de enfoque, siempre con compromiso y argumentos sólidos.”

En particular aludió a algunos cambios procesados en los últimos años, en cuanto a la reestructura gerencial, la captación de talentos desde el exterior y nuevas formas de funcionamiento. “Muchas veces los cambios resultan duros y en la Junta se deben resolver esos problemas; sin embargo durante este último periodo no fue necesario apelar a los votos por parte de los representantes en la Junta Directiva para tomar decisiones, lo que refleja la coincidencia en los objetivos y el liderazgo, realzando la gestión de Álvaro Roel.”

“Hoy asumimos el desafío de liderar este equipo y lo hacemos con orgullo y alegría, el compromiso sigue, el sueño no cambia”, concluyó.

Finalmente agradeció al ministro y al subsecretario por la confianza y el apoyo a su gestión y a Álvaro Roel por continuar acompañando este proceso desde otro rol en la Junta Directiva de INIA.

