

## 5. FASE III - TALLER DE CUANTIFICACIÓN DE PÉRDIDAS Y DEFINICIÓN DE ESTRATEGIAS DE RECUPERACIÓN

Correa, Daniela \*  
del Campo, Marcia \*\*  
Toyo, Gustavo \*\*\*  
Acosta, Jorge \*\*\*\*

Este taller contó con la presencia de representantes de toda la cadena cárnica. Los objetivos que se perseguían con la realización del Taller mencionado fueron:

- Presentar los resultados de las Fases I y II
- Conocer la percepción de los distintos actores de la cadena
- Cuantificar, priorizar y valorizar los problemas de calidad
- Identificar y priorizar estrategias y tácticas para la solución de los problemas encontrados

La metodología del taller consistió en la formación de tres grupos de trabajo (dos de vacunos y uno de ovino) y proporcionarles a los principales actores de la cadena cárnica

**Cuadro 43.** Principales problemas de calidad

1	Presencia de hematomas
2	Elevado pH/cortes oscuros
3	Lesiones por inyectables
4	Contaminación
5	Falta de terminación
6	Heterogeneidad
7	Decomisos de hígado
8	Presentación del producto
9	Exceso de marcas
10	Grasa amarilla

\* Ing.Agr., Programa Nacional de Investigación Producción de Carne y Lana, INIA Tacuarembó.

\*\* Ing.Agr., PhD., Programa Nacional de Investigación Producción de Carne y Lana, INIA Tacuarembó.

\*\*\* DMV, INAC.

\*\*\*\* Ing.Agr., INAC.

Uruguay, los datos resultantes de las Fases I y II. En una primera instancia se les solicitó identificar los principales problemas de la cadena detectados en la auditoría que inciden en la calidad del producto y elaborar un ranking de acuerdo a su importancia. En una segunda instancia, para los problemas prioritarios, se debieron establecer causas, acciones principales y las instituciones que deberían liderar y acompañar las acciones para la solución de dichos problemas. A continuación se presentan los 10 principales defectos de calidad que fueron acordados entre los diferentes integrantes de los grupos de trabajo que deberán ser resueltos (Cuadro 43).

En el Cuadro 44 se establece una relación entre los principales problemas de calidad encontrados en ambas auditorías (2008 y 2013), ordenándolos según la prioridad asignada por los participantes de los talleres.

Nuevamente, se constatan en las priorizaciones por percepción las mismas limitantes de auditorías anteriores. Hematomas y elevado pH están mencionados como los principales causales de las pérdidas generadas en la cadena cárnica, lo que se corrobora con la información relevada en las plantas frigoríficas (Fase II).

Identificados los principales defectos en la Fase II, se procedió a cuantificar las pérdidas económicas causadas por esos problemas de calidad, según su grado de incidencia. Se establecieron valores por animal faenado y totales según la cantidad de cabezas faenadas para el último ejercicio 2013 (1.980.577 animales). En el Cuadro 45 se pre-

**Cuadro 44.** Comparación entre los principales problemas encontrados en la Auditoría 2008 versus los de la Auditoría 2013.

	Auditoría 2008	Auditoría 2013
1	Presencia de hematomas	Presencia de hematomas
2	Decomisos de hígado	Elevado pH / Cortes oscuros
3	Elevado pH / Cortes oscuros	Lesiones por inyectables
4	Secuelas por inyectables	Contaminación <sup>6</sup>
5	Heterogeneidad de los lotes / Cortes	Falta de Terminación
6	Grado de terminación (escaso)	Heterogeneidad
7	Problemas en cuero	Decomisos de hígado
8	Suciedad de los animales / Cadena de frío / Inocuidad del producto	Presentación
9	Escaso marmoreo	Exceso de Marcas
10	Reducida área de ojo de bife	Grasa Amarilla

<sup>6</sup>En el grupo 2 se analizó como «Suciedad en el cuero»

senta esta información para las tres auditorías realizadas en el país. Para hacer comparables los resultados de las pérdidas económicas entre auditorías se aplicó la misma metodología, asumiendo los precios del año 2013 e igual volumen de faena (correspondientes a este último ejercicio).

Se observa una disminución en las pérdidas económicas de U\$S 8,30 por animal, entre la primera y la última Auditoría. Considerando una faena anual de dos millones de vacunos esto significa dejar de perder anual-

mente unos U\$S 16:000.000. De todas maneras, no se han podido levantar las principales limitantes encontradas, como es el caso de los hematomas y el pH elevado. Esto plantea desafíos importantes para toda la cadena, involucrando a la investigación, extensión y capacitación de los distintos actores.

Siguiendo con la metodología del taller, luego de la cuantificación de los problemas se trabajó en grupo con la idea de establecer lineamientos estratégicos, tácticas y responsabilidades para la recuperación de las

**Cuadro 45.** Valoración comparativa de las pérdidas (U\$S/animal faenado y pérdidas totales) entre las Auditorías 2003, 2008 y 2013.

Concepto	Auditoría 2003		Auditoría 2008		Auditoría 2013	
	Pérdidas/ Animal	Pérdidas Totales	Pérdidas/ Animal	Pérdidas Totales	Pérdidas/ Animal	Pérdidas Totales
Hematomas	8,27	16.373.983	4,26	8.427.538	6,48	12.842.649
Decomisos por Inyectables	0,37	731.247	0,34	672.411	0,28	558.520
pH ≥ 5,9	8,20	16.246.982	5,64	11.172.582	6,40	12.686.000
Decomisos de Hígado	2,76	5.460.192	2,38	4.716.173	1,77	3.496.973
Grasa amarilla	3,60	7.195.139	3,22	6.395.679	0,27	534.756
Daños en el Cuero	0,58	1.140.955	0,41	817.684	0,30	589.494
<b>PÉRDIDAS</b>	<b>23,8</b>	<b>47.148.499</b>	<b>16,2</b>	<b>32.202.068</b>	<b>15,5</b>	<b>30.708.392</b>

pérdidas priorizando los tres principales problemas encontrados. En el Cuadro 46, se presenta para cada problema identificado («Causas»), la definición de la meta a seguir («Qué hacer»), la identificación de quien de-

bería liderar y articular las responsabilidades («Quien/Responsable»), cuando hacerlo («Cuándo») y las estrategias y tácticas a implementar para su solución («Requerimientos»).

**Cuadro 46.** Estrategias y tácticas a seguir en corto plazo (en subrayado y negrita: Lider)

Causas	Qué hacer	Responsable	Cuándo	Requerimientos
<b>1. Presencia de Hematomas</b>				
Prácticas de manejo incorrectas en predios, embarque, transporte y en la planta frigorífica Presencia de cuernos Manejo previo del animal	Difusión de problemática y concientización de involucrados Normativas para transportistas Protocolo de carga del camión/ Manejo adecuado en frigorífico Estímulos y/o premios al productor	<b>INAC</b> INIA UDELAR Industria Productor/Industria/Transportista MGAP/IPA	2015-Definir plan de capacitación 2016-Capacitación periódica 30/06/17-Evaluación Plan Integral	Priorizar por porcentaje de faena de predios con problemas de hematomas Informes de frigoríficos Certificado habilitante Voluntad política
Estado nutricional del ganado Manejo ritual (Kosher/Halal)	Campaña de difusión de pérdidas a nivel nacional	<b>INIA-INAC</b>	Período cada 6 u 8 meses	
Instalaciones inadecuadas	Notificaciones y explicación al productor desde el frigorífico	<b>INAC</b> Industria Transportistas		INAC convoca en forma confidencial
Pisos de las plantas	Mantenimiento Identificar momento de hematoma	Industria/Inversión	Próximo Plan	
Calificación de personal insuficiente Rotación de choferes	Promover las certificaciones en B.A.	<b>INAC</b> Industria MGAP		
Choferes	Acreditación para manejo de carga viva	MGAP y Otros (Instituciones y empresas)	Agilizar trámite ya presentado	
Camiones mal lavados	Lista actualizada de lavaderos autorizados	MGAP y Otros		

Causas	Qué hacer	Responsable	Cuándo	Requerimientos
<b>2. Elevado pH/Cortes Oscuros</b>				
<b>Ídem Hematomas</b> Edad, sexo, raza, manejos (extensivos), alimentación, parasitosis	Bajar edad de faena Manejo adecuado ( <b>ídem hematomas</b> )			
Estrés, clima	Mejorar las condiciones de embarque			
<b>3. Lesiones por inyectables</b>				
Malas prácticas Mejorar la calidad de productos	Medir y detectar a los productores con problemas Estudiar causas	<b>Industria</b>		
<b>4. Suciedad en Cuero</b>				
Animal sucio (proveniente de corral)	Limpieza de corrales de Feed Lot			
Cambio de materia fecal por alimentación	Investigación en alimentación (probióticos, vacunas)	Institutos de investigación		
Origen de los animales (CN vs Verdeo) Procedencia del animal (zona)	Sistemas de lavado de los animales	Industria		
	Faltan más datos	Gente de la Industria	Futuro próximo	Tener en cuenta para la próxima auditoría evaluación de zona perianal y muslo