

INIA TACUAREMBÓ



Antecedentes

La historia de la experimental se remonta a las actividades que comenzaron a realizarse a partir del programa de regionalización del Centro de Investigaciones Agrícolas “Alberto Boerger” (CIAAB). En 1972, a través de un Decreto del Poder Ejecutivo se formaliza la creación de la Estación Experimental del Norte, en el departamento de Tacuarembó. Estas acciones se estaban llevando adelante luego de la culminación de las Propuestas de la Comisión de Investigación y Desarrollo Económico (CIDE), creada en 1959 para buscar soluciones a la crisis de Uruguay, en un proceso que culminó a inicios de los 70.

La creación de esta Estación Experimental surge con el objetivo fundamental de generar actividades de investigación y asistencia técnica en la zona de suelos de Basalto, Areniscas y Noreste.

Esta decisión institucional tuvo fuertes implicancias en lo que fue el desarrollo de la investigación agropecuaria del país. En sus primeros trabajos se orientó a la búsqueda de alternativas para productores ganaderos de áreas extensivas, manejando sistemas mixtos de producción con ovinos y vacunos. Merecen destacarse los

primeros trabajos a nivel nacional en cruzamientos con razas cebuínas, que pautaron el inicio de una trayectoria de incorporación de cambios en la región.

La Estación Experimental del Norte generó además investigación en producción de cultivos (soja, maní, girasol, maíz, poroto, papa, boniato y algodón) y pasturas, sumándose a las ya citadas líneas de trabajo en ganadería y producción ovina. La misma se realizó tanto en sus campos experimentales como con el apoyo de predios colaboradores.

Por otra parte el CIAAB, inició en 1972 un proyecto de investigación en sistemas de producción a nivel nacional, en el que se planteó la integración de los conocimientos obtenidos a través de la investigación analítica en las distintas disciplinas. Este trabajo, al que contribuyó la Estación Experimental del Norte, sirvió para diseñar sistemas integrales de producción mejorados, cuantificando los resultados físicos y económicos.

En 1989, con la aprobación de la ley de creación de INIA se inicia un proceso de cambio. Uno de gran significación para la Experimental de Tacuarembó fue la incorporación en sus líneas de investigación de la forestación. De esta manera se potencia la investigación en la zona de influencia.

Zona de Influencia

La zona de influencia de INIA-Tacuarembó está definida por tipo de suelo y explotación predominante, comprendiendo la mayor parte de los departamentos de Artigas, Salto, Paysandú, la totalidad de Rivera, Tacuarembó y parte de Durazno, Río Negro, Flores, Florida y Cerro Largo. Son aproximadamente 8:500.000 hectáreas integradas por suelos desarrollados sobre:

<p>Basalto</p> <p>Superficie: 4:000.000 has.</p> <p>Explotación Predominante: Ganadera</p>	<p>Arenisca</p> <p>Superficie: 600.000 has.</p> <p>Explotación Predominante: Ganadera y Forestal</p>
<p>Cristalino</p> <p>Superficie: 2:500.000 has.</p> <p>Explotación Predominante: Ganadera - Agrícola</p>	<p>Noreste</p> <p>Superficie: 1:500.000 has.</p> <p>Explotación Predominante: Ganadera-Agrícola-Forestal</p>

Infraestructura de Apoyo

Dentro de esta región, se enfatizó la investigación en suelos de basalto y de arena. A estos efectos, y para dotarla de una infraestructura física de apoyo a la labor de investigación, en 1973 se incorpora la Unidad Experimental "Glencoe" sobre suelos de Basalto, en un predio del Instituto Nacional de Colonización de 1305 hectáreas y en el año 1975, se adquiere un predio de 624 hectáreas ubicado en su mayoría sobre suelos livianos de la Unidad Tacuarembó, incorporándose de esta manera la Unidad Experimental "La Magnolia". Del mismo modo se desarrollaron trabajos sobre la zona Noreste, pero con un menor peso relativo en los recursos destinados a la misma.

Al inicio la sede estuvo en el predio de la UTU de Tacuarembó que apoyó estos primeros trabajos, trasladándose luego a distintos lugares en la misma ciudad hasta ubicarse finalmente en un predio situado a 4 kilómetros del centro de la ciudad, su actual localización. Este cuenta con una superficie de 109 hectáreas y cumple un rol estratégico, al servir como mecanismo de integración y coordinación con el resto de la institucionalidad del medio. Entre otros, en el predio de la actual sede se han instalado la oficina de la Dirección del Laboratorio Veterinario "Miguel C. Rubino" y en ella se dicta la carrera de tecnólogo cárnico.

Esta carrera surge de un convenio entre la Universidad de la República (a través de las Facultades de Agronomía, Ingeniería, Química y Veterinaria) con la Administración Nacional de Educación Pública, Consejo de Educación Técnico Profesional y el INIA para posibilitar la inversión de la infraestructura para dicha carrera en el mismo predio.

Esto ha posibilitado el uso más eficiente de la inversión en infraestructura, como apoyo a la investigación, educación y extensión.

Regional Tacuarembó hoy y su visión a futuro

En la Regional Tacuarembó se asientan las Direcciones Nacionales de los Programas de Carne y Lana y de Producción Forestal. Por otra parte la Regional brinda servicios a través de tres laboratorios: el de calidad de carnes, el de biotecnología forestal y el de sanidad animal. Visión prospectiva y articuladora:

- Esta Regional se propone avizorar cuáles son las grandes trayectorias de innovación y cambio en el sector agroalimentario y ser copartícipe, junto a otros actores del sector agroalimentario, de alianzas estratégicas u otro tipo de asociación en la implantación de una visión de futuro compartida.
- Establecer un marco organizativo que permita utilizar los recursos disponibles (humanos, financieros, etc.) canalizándolos aunadamente en un esfuerzo de innovación conjunto con el resto de las instituciones a nivel local, regional, nacional e internacional.
- Brindar apoyo en situaciones coyunturales de crisis productivas.



Evolución de los Recursos Humanos

El personal técnico de la Regional se ha venido incrementando, atendiendo a las demandas de investigación planteadas en su zona de influencia. Existe una preocupación permanente por la mejora continua, recibiendo todo el personal cursos de capacitación que permiten desempeñar las tareas de investigación con calidad y eficiencia. A nivel del personal técnico, un 60% tiene estudios de posgrado, cuando en los comienzos de INIA prácticamente ningún técnico de la Regional los tenía. Debe destacarse que los recursos humanos representan el principal capital de la Regional, situándose la plantilla permanente en algo más de 100 personas.

Integración con el Sistema Educativo

Son múltiples las actividades que se han realizado en el marco de trabajos de Tesis de grado de estudiantes de la Universidad de la República (Facultades de Agronomía, Veterinaria, Química, Ciencias, Escuela de Bibliotecología, etc.), la Universidad Católica, la Universidad del Trabajo así como de Universidades de Río Grande Do Sul y Pasantías de UTU, de la Facultad de Ciencias y otras instituciones. Se destacan las acciones realizadas a efectos de promover el desarrollo de Polos Tecnológicos junto a la Universidad de la República y otras instituciones.

También se está llevando adelante una vinculación más estrecha con los liceos y escuelas rurales, y con organizaciones no gubernamentales, a fin de establecer vínculos que permitan fortalecer las relaciones con el sistema educativo a todos los niveles.

El Apoyo a la Innovación Institucional

Como visión estratégica de la Regional se encuentra el apoyar nuevas formas de vinculación con el mapa de actores de la región. Esto implica considerar el producto de la investigación integradamente y como insumo fundamental en el proceso de desarrollo, en un abordaje que además de los aspectos productivos, incluya los ambientales, institucionales, políticos y sociales.

Está entre los objetivos de la Regional el contribuir a la construcción de una red que articule en el territorio los procesos de innovación, educación y extensión con el desarrollo sostenible, propendiendo a la mejora del bienestar de sus pobladores.

En este sentido, se destaca la vinculación con distintas organizaciones públicas y privadas de la región, tales como, Asociaciones Rurales, Intendencias, Instituciones de Fomento, Cooperativas, Instituciones de investigación (ej. CLAEH, Instituto Orgánico Bio), Consejos Agropecuarios Departamentales, dependencias del MGAP y otros Ministerios, Agroindustrias (empresas arroceras, forestales, frigoríficos, ONG's).



También desde la Regional Tacuarembó se participa en el ámbito coordinador por el desarrollo rural, integrando la Agencia de Desarrollo departamental. A partir de estos ámbitos de coordinación se han realizado actividades tales como el “Encuentro por el Desarrollo Rural” y la “Comisión pro Instituto Cooperativo de Desarrollo Sostenible”.

Proyectos Regionales

A efectos de impulsar acciones de investigación en temáticas relevantes en la Región, se están desarrollando tres proyectos:

“Identificación de las principales restricciones para el desarrollo de la Agricultura Familiar en Tacuarembó” cuyo principal objetivo es fortalecer en INIA la capacidad de generar propuestas tecnológicas adecuadas a productores familiares de Tacuarembó, para luego extenderlas al resto de la región.

“Proyecto de Investigación en Producción Agroforestal en las Zonas Norte y Noreste” cuyo objetivo es generar alternativas tecnológicas sostenibles para la mejora de la competitividad de los Sistemas Agroforestales de las regiones Norte y Noreste.

“Creación de un Sistema de Información Regional sobre enfermedades de Bovinos y Ovinos” cuyo objetivo es conocer la situación epidemiológica real de enfermedades que incidan en la producción y su impacto económico en el área de influencia.





- Atender las nuevas demandas de investigación en temas de medición de impacto en las tres dimensiones del desarrollo sostenible, buscando integridad ecológica, equidad social y seguridad económica para las distintas áreas de investigación.

- Mejorar la calidad y cantidad de las comunicaciones y vinculaciones de INIA Tacuarembó, a nivel público/privado y personal /institucional.

- Búsqueda de sinergias con los productores que apunten al logro de una competitividad sistémica.

- Apuntar a la mejora continua en la calidad y la cantidad de los productos y servicios que ofrece INIA Tacuarembó.

INIA Tacuarembó cuenta con un equipo humano que con gran responsabilidad, dedicación y compromiso ha contribuido a la construcción de propuestas de desarrollo sostenible para el sector agropecuario de la región, consolidando a la institución como un referente ineludible.

Los Actuales Desafíos

Se está en vías de elaborar un plan estratégico regional, en el que se establezcan las principales oportunidades y amenazas del ambiente externo y cómo compatibilizarlas con las fortalezas y oportunidades del ambiente interno.

La globalización de los mercados, los requisitos de trazabilidad, bienestar animal y seguridad alimentaria exigidos actualmente, así como la necesidad de contar con tecnologías que apoyen un desarrollo sostenible, duradero y justo representan grandes desafíos para la investigación.

El contar con información de la investigación analizada durante una serie de años, permite conformar una base sólida para la construcción de propuestas tecnológicas. La consolidación de redes y alianzas estratégicas con otras instituciones nacionales e internacionales constituye además otra fortaleza como para pensar con optimismo en un futuro del sector agropecuario con mayor equidad, más eficiente, competitivo y justo.

En una breve síntesis los principales desafíos son:

- Mantener y estimular recursos humanos altamente calificados.

- Promover la capacitación continua, salud y seguridad laboral.

