

ÁLVARO ROEL Y LA HOJA DE RUTA DEL INIA

# Pisar el acelerador en los temas ambientales

ENTREVISTA DE JUAN PONCE DE LEÓN  
Y HÉCTOR LUNA

TEXTO Y EDICIÓN PERIODÍSTICA DE HÉCTOR LUNA  
DESGRABACIÓN DE GRACIELA GIRIBALDI

“Lo primero que tenemos que reconocer, en esta corriente y en este señor en particular, es que predica en el sentido de que la ganadería es parte de la solución” al problema ambiental, dijo a El País Agropecuario el presidente del Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA), Álvaro Roel.

“Este señor” es Allan Savory, un hombre nacido hace más de 81 años en Bulawayo (entonces ciudad de Rhodesia, hoy de Zimbabue) que tiene un título de grado en Biología y Botánica.

Productor rural y ambientalista, Savory desarrolló una concepción holística propia del manejo de los recursos naturales. Fue conferencista en el último Congreso Mundial de la Carne –realizado en Punta del Este los días 8 y 9 de noviembre pasados–, donde expuso sobre los beneficios de la ganadería pastoril.

Transitando por estos temas, Roel afirmó que uno de los objetivos centrales del INIA es “buscar los co-beneficios. Eso es investigación. Buscar los co-beneficios entre el campo natural, la biodiversidad, la resiliencia, las menores emisiones ambientales y la producción” y señaló que la concepción de Savory “tiene nuestro respeto en ese sentido”.

–Justamente, finalizando el Plan Estratégico Institucional (PEI), un área que estamos robusteciendo es la de campo natural. (...). Lo primero ha sido promover la incorporación de gente a trabajar en el tema. La investigación se hace entre muchos, uno solo no la puede hacer.

Siempre hay que generar núcleos críticos –enfaticó–.

## Un antes y un después

–La conformación de lo que llamamos plataforma de ensayos de largo plazo, que nos pueda demostrar estos co-beneficios, pasa a ser central. No se trata de ver mi ensayo y mi experimento. Se necesita una visión mucho más integrada y mucho más holística –dijo el presidente del INIA–.

**Objetivo N° 1 del INIA: “generar calidad científica, con cercanía al productor”**

Y agregó:

–Gran parte del trabajo de las instituciones que generamos conocimiento en temas agropecuarios –la Universidad de la República, el INIA, el SUL, el LATU, el Plan Agropecuario, el INAC, el INALE, el INASE, etc.– es resolver cómo seguimos articulando, cada uno poniendo sus recursos, para desarrollar los núcleos críticos de personas.

Va a haber un antes y un después, porque vamos a lograr, entre todas las instituciones, conformar esos núcleos críticos. Por ejemplo, en el tema campo natural.

## Porteras adentro y porteras afuera

En 2016 “cerramos procesos clave. En 2017 el INIA no puede decir: ‘Estamos construyendo un Plan Estratégico’ –remarcó Roel–. No es menor un Plan Estratégico quinquenal que fue hecho, no solo con una visión de cinco años, sino

más larga. Lo que nos queda –y es prácticamente a lo que le ponemos más tiempo– es ver cómo el país puede articular las capacidades que tiene. (...).

Somos un país muy pequeño y tenemos núcleos críticos de investigación muy reducidos. Hay que relacionarse con los pares a nivel nacional y también a nivel mundial.

**–Esa articulación de las capacidades actuales, ¿también implica incorporar capacidades que la realidad demuestre que se van a precisar y que hoy no están tan visibles?**

–Fruto del actual PEI, quedan dos o tres temas grandes y después uno puede ir a las particularidades. ¿En qué cosas tenemos que pisar el acelerador? (...). ¿Qué vemos después de haber escuchado al sector privado, a la academia, a nuestra gente? Tenemos que pisar el acelerador en los temas ambientales. Resolver realmente la intensificación sostenible. Seguir generando protocolos, certificaciones, indicadores. (...). Y ahí vemos una enorme oportunidad y muy buenos avances, muy buenos avances. (...) Es un vector clave, que sale del PEI.

Otro vector clave: cada vez más, las preguntas que terminan afectando los sistemas productivos –o sea, porteras adentro– pasan a tener realidades porteras afuera. Todo lo que implica la investigación en ciencia de los alimentos pasa a ser clave, con la visión de llegarle a un consumidor altamente demandante y sofisticado. Quiere decir que, después de que el producto sale de la portera, lo que pasa en todos los procesos de encadenamiento es tan importante como lo que pasa porteras adentro.

Estamos conformando una plataforma agroalimentaria sobre estos temas. La



“El valor del INIA es la materia gris. Si mañana nos quedamos sin los edificios, con la materia gris los podemos volver a construir. Al revés, no”, subrayó Roel.

me pese más”. Bueno, hay que madurar eso, que el novillo y los gases que produce estén atados.

Por otro lado –y como ejemplo–, recientemente visitaron INIA La Estanzuela las autoridades departamentales de Colonia. El intendente, los ediles, todos. Realmente todos. Un hecho muy relevante.

Estamos muy lejos de ser un país con conciencia agropecuaria. (...). Cuando hablo con gente que no está vinculada al campo, me pregunto: “¿Qué ven en Álvaro Roel?”. Y... un tipo que dice: “No llovió”, o “Llovió mucho”, o “El precio está mal”, o “La soja esto o aquello”. Creo que la estrategia no es que gente como yo hable más. Es una cuestión de comunicación. Alguien tiene que dar un mensaje distinto, que le llegue a quienes no están vinculados al sector.

### **Evaluar resultados y mover la productividad**

–El INIA consolidó en 2016 los indicadores institucionales –dijo Roel–. Eso va a ser publicado en un documento cuando cerremos el proceso del PEI. El INIA está basado hoy en valores de producción científica, de producción tecnológica, de variedades, de formación de gente, de transferencia de tecnología, de jornadas técnicas. Por un lado, estos son los indicadores. Por otro, estos son los valores a los que queremos llegar. ¿Si no, cómo se evalúa la gestión? Porque, si no, uno sólo dice lo que hizo. Ahora, si decimos “Estábamos acá y queríamos ir para acá”, es otra cosa, se pueden evaluar los resultados.

Y esto lleva a interactuar con lo más importante que tiene el INIA, que es la

gente. El valor del INIA es la materia gris. Si mañana nos quedamos sin los edificios, con la materia gris los podemos volver a construir. Al revés, no.

Cómo alineamos a la materia gris que contribuye a realizar esos indicadores es el desafío más grande que tenemos a nivel institucional y que tienen los gerentes a nivel particular. (...).

En la estructura de los trabajos de los Programas Nacionales de Investigación (PNI) del Instituto nos vamos a colocar metas. Si yo trabajo en ganadería, y hoy la productividad media del país es tanto, yo entiendo que mi cartera de proyectos, en una determinada cantidad de años, debe mover la productividad. (...).

En la ganadería hay que poner más esfuerzo en la transferencia que en la investigación, porque la brecha entre la producción promedio de carne del país y la experimental es enorme. El conocimiento está generado, hay que transferirlo.

### **Extranjeros en el INIA**

En los últimos años, el INIA incorporó a sus filas a valiosos técnicos extranjeros. También a uruguayos con décadas de residencia en el exterior.

En la línea de gestar “núcleos críticos” amplios y diversos, los llamados a aspirantes a cargos y funciones en el Instituto se realizaron a nivel nacional e internacional.

–Hemos pivoteado esa búsqueda con agencias especializadas de Europa y Estados Unidos –explicó–. (...). A nivel gerencial tenemos, por ejemplo, a Roberto Scoz, un argentino que estaba en Alemania y está dirigiendo el Programa Nacional de Investigación en Producción Forestal. Fue el primero. Después entraron Fernando Lattanzi –un especialista argentino en campo natural que también estaba trabajando en Alemania, en una universidad, y ahora dirige el PNI en Pasturas y Forrajes– y Franklin Riet –un uruguayo que hacía 30 años que estaba en Brasil y volvió para ser el coordinador de la Plataforma de Salud Animal del INIA–. Luego ingresó Santiago Fariña, un argentino que terminaba de hacer un doctorado en Australia y hoy es el director del PNI en Producción de Leche. (...).

La gente que viene de afuera dice: “Acá yo me siento y en dos días entiendo el sistema y tengo todos los datos”. El Uruguay tiene muy buenos datos –concluyó el Ing. Agr., M.Sc. y Ph.D. Álvaro Roel–. ●

persona que va a comer un pedazo de carne quiere no solamente tener la tranquilidad de que es algo seguro, sino además con atributos de salud, nutrición, bienestar animal, entre otros aspectos. (...).

Estas dinámicas nos mantienen permanentemente motivados, vamos ajustando la institución al papel que debe jugar en cada momento. Eso implica cambios.

### **El dilema y el mensaje distinto**

**–Uruguay vive del agro y muchas veces uno tiene la sensación de que el sistema político está de espaldas al agro. ¿Cómo ve esta situación?**

–Hay que construir día a día en este tema. (...). Por un lado, venimos poniendo mucho esfuerzo para que la producción científica del INIA sea canalizada a través de revistas de ciencia arbitradas por terceros. Pasa a ser un indicador clave. Porque la mejor manera de que la sociedad te crea es decir: “Este conocimiento se generó acá, fue revisado por otros investigadores y ellos consideran que esto contribuye al avance de la ciencia”. El objetivo N° 1 del INIA es generar calidad científica, con cercanía al productor. (...).

¿Cuál es el dilema que tenemos? Que alguien diga: “Ché, éstos están midiendo los gases que produce la vaca. Yo estoy porteras para acá y quiero que el novillo