



Foto: Juan Moreira

FPTA 381: Proyecto Arroz-Ganadería: “Acciones responsables para sistemas sostenibles”



Ing.Agr. Santiago Lombardo¹, Ing.Agr. María Eugenia Bica², Ing.Agr. Santiago Armentano², Ing.Agr. Juan Martín Moreira², Ing.Agr. Pablo Llovet³

¹Instituto Plan Agropecuario

²Asociación de Cultivadores de Arroz

³INIA Treinta y Tres

Respondiendo a las demandas y oportunidades del sector, el proyecto apunta a capitalizar las sinergias entre ambos rubros y generar nuevos vínculos entre arroceros y ganaderos en clave de sistema.

GÉNESIS DEL PROYECTO

En el año 2018 los Ings. Agrs. Pablo Rovira, Ignacio Buffa y Gonzalo Zorrilla realizaron una recorrida de 21 sistemas arroz-ganadería (este, norte y centro del país) para conocer “la situación actual” e identificar prioridades para la investigación (artículo en Revista INIA N° 56).

Acceda **AQUÍ**



En esa instancia, se recogieron algunas demandas tales como seguir avanzando en aspectos de investigación en sistemas de arroz-ganadería, retomar una nueva Unidad de Producción Arroz-Ganadería, y un posible

proyecto FPTA en estos sistemas. Posteriormente, se realizó un taller en INIA Treinta y Tres con referentes del sistema, productores y técnicos, en el que se reafirmaron las necesidades surgidas en las visitas.

A partir de estas demandas del sector, ese mismo año, los Ings. Agrs. Gonzalo Becoña y Pablo Llovet (INIA) comenzaron a trabajar en el diseño de un posible proyecto FPTA. Lo primero que hicieron fue definir el árbol de problemas para identificar la problemática y sus posibles causas, luego se puso a consideración de la Asociación de Cultivadores de Arroz (ACA) y, por último, se entendió necesario sumar al Plan Agropecuario, como institución vinculada a la ganadería y a los sistemas de producción. La problemática identificada revela que existen sistemas que no están

pudiendo capitalizar la sinergia entre ambos rubros por desconocimiento de tecnologías apropiadas, pero también ausencia de habilidades para generar vínculos fuertes que permitan beneficiarse mutuamente de las acciones y actitudes.

El problema central radica en el vínculo arrocero y ganadero que, desarrollando su producción dentro de un mismo sistema, combinan factores tecnológicos y no tecnológicos que generan tensiones y hacen que no se aproveche eficientemente la sinergia entre ambos.

Se identifican aspectos claves a focalizar, cuando el ganadero tiene que entregar el campo para que se siembre el cultivo de arroz y el momento posterior a la cosecha de arroz, cuando se entrega el rastrojo. Además del momento, o la fecha en sí, la condición de lo que se entrega, son factores que originan tensiones.

¿DE QUÉ SE TRATA EL PROYECTO?

Es una propuesta de investigación participativa para el desarrollo de estrategias para la mejora de la competitividad de sistemas arroz-ganadería, con el fin de transferirlas al universo de productores ganaderos, arroceros, técnicos, industria, organizaciones y usuarios en general de este tipo de sistemas.

El objetivo central comprende el desarrollo de estrategias de mejora de la competitividad de los sistemas arroz-ganadería gestionados por ganaderos y arroceros. Pretendemos poner a disposición de los usuarios de estos sistemas: bases, lineamientos y factores claves de manejo y de relacionamiento, que redunden en resultados beneficiosos para ambas actividades.

Se busca generar y transmitir un nuevo conocimiento con los productores como socios principales; apoyándonos en su experiencia y capacidad para identificar y difundir los principales factores.

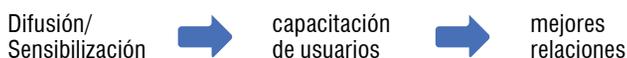
Es un proyecto desafiante, en primer lugar por trabajar en la generación de un nuevo conocimiento en sistemas comerciales, que son complejos, con más de un usuario, que comparten el uso de recursos y actividades. En segundo lugar, la temática nos interpela a gestionar el conocimiento de factores tecnológicos, vinculado a adopción de tecnologías, pero también de factores “no tecnológicos”, de contexto, de las personas, de sus interacciones, muchas veces delicadas, con vínculos más y menos estables.

¿QUÉ PRETENDEMOS CON ESTE PROYECTO?

Generar mejora en la competitividad de los sistemas, a más de un nivel:

Impacto directo y a corto plazo: sobre los usuarios, a partir de conocer experiencias exitosas y los parámetros

claves a tener en cuenta para que se den resultados beneficiosos para ambos.



Indirecto y de mediano plazo: que permita mejoras en la adopción de prácticas beneficiosas para ambos rubros; hay un margen interesante para generar impacto a nivel nacional vinculado a más y mejores pasturas, pero también a mejores cultivos de arroz.



¿CÓMO LO VAMOS A HACER?

Estrategia de trabajo

Monitoreo: monitoreo de seis sistemas de referencia (SDR) distribuidos en todas las zonas arroceras del Uruguay. Estos SDR, son representativos de la forma de gestión en los que hay un ganadero propietario de la tierra y un arrocero arrendatario de tierra y/o agua. Seguido de una instancia de consulta sobre los aspectos y parámetros que condicionan el desempeño de los sistemas, a una muestra de ganaderos y arroceros usuarios de estos sistemas.



Figura 1 - Croquis de sistemas de referencia.

El proyecto pretende ser un “observatorio” en las regiones de interés, pero con escalabilidad nacional.

Gestión del conocimiento: se propone la sistematización del monitoreo, y la generación de productos de difusión y transferencia. El proyecto pretende ser un “observatorio” en las regiones de interés, pero con escalabilidad nacional. Es decir, que el resultado obtenido de ese observatorio pretende ser un nuevo conocimiento que contribuya a la gestión de recursos compartidos entre arroceros y ganaderos de todo el país.

Transferencia: actividades de campo donde se promueva el intercambio de manejos, habilidades y experiencias que hacen a la competitividad y favorecen la sinergia entre ambos rubros.

Difusión: productos de difusión masiva sobre los aspectos principales que contribuyen a la sostenibilidad de estos sistemas.

EL PROYECTO EN MARCHA (Jornadas de lanzamiento)

El día 6 de setiembre del 2022 se llevó a cabo en la zona este, el lanzamiento público del Proyecto Arroz-Ganadería financiado por INIA y liderado por ACA e IPA. Dicha jornada se realizó en el establecimiento San Francisco, propiedad de la familia Bello, ubicado en La Charqueada, paraje Los Chanchos, departamento de Treinta y Tres. Dicha familia arrienda campo para tres productores arroceros, uno de los cuales es Federico Gigena (integrante del proyecto).

El día 8 de setiembre del 2022 se llevó a cabo en el establecimiento Santa Enriqueta, ubicado en la localidad de Pueblo del Barro, departamento de Tacuarembó, la jornada de lanzamiento del Proyecto Arroz-Ganadería para la zona centro. Dicho establecimiento pertenece a la familia Bove y el productor arrocerero que integra el sistema es Ernesto Aguirre.

Se promoverá el intercambio de manejos y experiencias que hacen a la competitividad y favorecen la sinergia entre ambos rubros.



Foto: Guaymirán Boné

Figura 2 - Jornada de lanzamiento en zona norte.

“Cuanto antes le entregue el campo, más temprano me va a entregar las praderas”, “es la manera de que las dos partes salgan beneficiadas” (Carlos Cabrera, productor ganadero integrante del proyecto).

Ambos eventos comenzaron con la palabra del presidente de ACA, Freddy Lago, quien dio la bienvenida y destacó algunos aspectos claves del relacionamiento entre ambos sectores (arrocero y ganadero), Seguidamente Pablo Llovet, técnico sectorial de INIA Treinta y Tres, presentó una reseña sobre la génesis del proyecto y la participación de INIA, así como también otros proyectos del Fondo de Promoción de Tecnologías Agropecuarias.

La presentación del proyecto estuvo a cargo de sus coordinadores, Santiago Lombardo (IPA) y Santiago Armentano (ACA).



Foto: Juan Moreira

Figura 3 - Jornada de lanzamiento en zona este.

TESTIMONIOS

ZONA ESTE

“Las praderas en zonas bajas andan bien cuando tienen drenajes y los drenajes los hace el arrocero”, “todos debemos ceder un poco y tener buen diálogo, eso es fundamental”, “al haber sido arrocero se me hace más fácil saber qué quiere el arrocero y entender por qué se deben realizar determinadas labores en determinado tiempo”, “cuanto antes le entregue el campo, más temprano me va a entregar las praderas”, “es la manera de que las dos partes salgan beneficiadas” (Carlos Cabrera, productor ganadero integrante del proyecto).

“La sinergia con el ganadero es fundamental, con Cabrera la relación es muy buena, tenemos facilidad para el acceso a la tierra y demás, ya que él entiende debido a que fue arrocero” (Ignacio Falero, productor arrocero integrante del proyecto).

ZONA CENTRO

“La relación del arrocero y el ganadero es de más de 20 años; aunque algunos actores e interlocutores han cambiado la relación sigue siendo muy fluida y de mucho entendimiento, cada cual con sus intereses.

El arrocero tiene su propio levante, trajo la luz, mejoró las instalaciones que se les entregaron, el dueño del campo siempre ha estado conforme. Otro aspecto importante es que el personal de la arrocera tiene muchos años en la empresa y eso es favorable para entender esa sinergia con el dueño del campo, porque siempre es motivo de algún roce los alambrados, el ganado o una chacra que no se entrega; en este caso, en ese sentido está bastante trabajado y funciona bastante bien” (Rodrigo Cardozo, administrador del productor ganadero integrante del proyecto).

“Es una relación de muchos años, sin contrato firmado, es un tema de empatía y de manejar la situación de la mejor manera posible. Cuando queremos tener el campo, ellos lo entienden por lo tanto nosotros también hacemos lo mismo, como es sabido la fecha de siembra es un punto clave en el arroz. Tener los campos en tiempo y forma es importantísimo para no perder potencial, es una relación flexible, pero con respeto en cuanto a los plazos. Mas allá de las relaciones de precios del arroz y la carne pienso que no se va a afectar la relación ya que está consolidada, al ganadero le sirve que la cabeza de la rotación sea el arroz para renovar sus pasturas” (Marcio Ríos, técnico asesor del productor arrocero integrante del proyecto).